



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 21**

**Parecer da banca**

O planejamento não diz respeito a decisões futuras, mas às implicações futuras de decisões presentes, logo o planejamento operacional visa decisões de curto prazo sem perder de vista os objetivos estratégicos de longo prazo. O planejamento não é um ato isolado. De qualquer forma, você sempre deve se lembrar de que o planejamento estratégico deve ser único, pois considera a empresa como um todo; devem existir alguns planejamentos táticos que congreguem as grandes atividades da empresa analisada; e também todos os planejamentos operacionais necessários para a maior facilidade da boa administração.

Dentro do tema planejamento estratégico se estuda todos os tipos de planejamento (haja visto a literatura utilizada para embasar a questão), pois não há como elaborar/construir um planejamento estratégico (decisões/objetivos de longo prazo) sem levar em consideração o planejamento operacional (decisões/objetivos de curto prazo) e planejamento tático (decisões/objetivos de médio prazo).

Fonte: OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas. Grupo GEN, 2023. E-book.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 26**

**Parecer da banca**

Significado de essencial, segundo o dicionário Oxford Languages: 1. que constitui o mais básico, 2. que é inerente a algo. A análise SWOT, no qual versa sobre a análise do ambiente interno e externo da empresa, faz parte do diagnóstico, parte importante para iniciar a construção do planejamento estratégico. Os pontos fortes e fracos compõem a análise interna da empresa, enquanto as oportunidades e ameaças compõem sua análise externa. Os pontos fortes e fracos representam as variáveis controláveis, enquanto as oportunidades e as ameaças representam as variáveis não controláveis pela empresa. Trata-se de uma análise necessária para a construção do planejamento estratégico, no qual permite ao dono do negócio conhecer melhor a sua empresa e o mercado, tendo em vista que, por meio da SWOT, ele consegue analisar a influência - tanto positiva como negativa - dos ambientes interno e externo na empresa.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACADEMIA CATARINENSE DAS FUNDAÇÕES EDUCACIONAIS homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACADEMIA CATARINENSE DAS FUNDAÇÕES EDUCACIONAIS



ASSOCIAÇÃO CATARINENSE DAS FUNDAÇÕES  
EDUCACIONAIS

CONCURSO CELESC S.A. EDITAL Nº 001/2024



## PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 38**

### **Parecer da banca**

Diagrama de Pareto consiste em uma apreciação estatística que conclui que 20% das causas dão origem a 80% das consequências. Esta metodologia é utilizada para apontar a área de concentração a ser observada e que deve ser objeto de ação de um gerente de qualidade. Exemplificando, de acordo com o Princípio de Pareto, pode-se esperar que 20% da carteira de clientes de uma empresa respondam por 80% da receita e, assim sendo, o gestor deve focar sua atenção nestes 20%. Na análise de Pareto, também chamada de análise ABC, uma representação de diagramas em blocos é utilizada para auxiliar na tomada de decisões sobre que problemas devem ser solucionados em que ordem de prioridade. O princípio de Pareto diz que, entre muitas variáveis de influência, apenas poucas têm influência dominante.

Diagrama de Ishikawa - Também conhecido como Diagrama dos 6Ms, ou de espinha de peixe ou Diagrama de Causa e Efeito, nele são coletados, classificados segundo categorias predefinidas e representados possíveis fatores de influência (causas) sobre um problema existente a ser solucionado (efeito).  
ordenadas (Y).

De acordo com os conceitos acima e bibliografia consultada, a ferramenta da qualidade mais adequada, de acordo com o enunciado, seria o Diagrama de Pareto.

#### **FONTE:**

KIRCHNER, Arndt. Gestão da qualidade . São Paulo: Editora Blucher, 2010.

Britto, Eduardo. Qualidade Total. Cengage Learning Brasil, 2015.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



ASSOCIAÇÃO CATARINENSE DAS FUNDAÇÕES  
EDUCACIONAIS  
CONCURSO CELESC S.A. EDITAL Nº 001/2024



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 40**

**Parecer da banca**

A seção 1 (Escopo) da norma ABNT NBR ISO 31000:2018, é aplicável a qualquer tipo de organização, independentemente do seu tamanho, atividade ou setor. As outras alternativas apresentam opções de uma única organização, não incluindo os demais tipos de organizações.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 42**

**Parecer da banca**

Exatamente pelo fato da alternativa incluir o "não" é o que a torna incorreta, haja visto que a afirmativa II é também uma justificativa correta para a I.  
Ambas afirmativas se justificam.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



ASSOCIAÇÃO CATARINENSE DAS FUNDAÇÕES  
EDUCACIONAIS  
CONCURSO CELESC S.A. EDITAL Nº 001/2024



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 49**

**Parecer da banca**

Estava previsto e edital, na ementa, a Lei de Improbidade Administrativa 8249/1992, logo as mudanças decorrentes desta lei também são previstas, haja visto que a legislação usada na formulação de questão das provas dos concursos públicos é a vigente (desde 2021) na data da publicação do edital. A Lei nº 14.230, de 25 de outubro de 2021 - Altera a Lei nº 8.429, de 2 de junho de 1992, que dispõe sobre improbidade administrativa.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 50**

**Parecer da banca**

Afirmativa IV está Correta, pois no Art. 55, a Lei estabelece que, em caso de empate entre 2 (duas) propostas, serão utilizados, na ordem em que se encontram enumerados, os seguintes critérios de desempate:

I - disputa final, em que os licitantes empatados poderão apresentar nova proposta fechada, em ato contínuo ao encerramento da etapa de julgamento;

II - avaliação do desempenho contratual prévio dos licitantes, desde que exista sistema objetivo de avaliação instituído;

III - os critérios estabelecidos no art. 3º da Lei nº 8.248, de 23 de outubro de 1991, e no § 2º do art. 3º da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993;

IV - sorteio.

A Afirmativa IV indicou: "como um dos critérios de desempate a realização de sorteio", logo não se trata de ordens de critérios e sim dos tipos de critérios adotados para o desempate e o sorteio é um deles.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



ASSOCIAÇÃO CATARINENSE DAS FUNDAÇÕES  
EDUCACIONAIS

CONCURSO CELESC S.A. EDITAL Nº 001/2024



## PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 52**

### **Parecer da banca**

A questão não exige a análise do WACC ou de outros fatores que determinam a estrutura de capital ótima. O enunciado pede uma análise da evolução do endividamento da empresa com base nos índices fornecidos. A diminuição da dependência de capital de terceiros geralmente é vista como positiva porque reduz o risco financeiro da empresa e sua exposição a obrigações de pagamento de juros, conforme discutido por Ross, Westerfield e Jaffe (2012) em "Corporate Finance".

Assaf Neto (2021) destaca que uma menor dependência de capital de terceiros pode indicar uma melhoria na estabilidade financeira da empresa, tornando-a menos vulnerável a oscilações de mercado. Ainda segundo Assaf Neto (2021), "a redução da participação de capital de terceiros tende a melhorar a flexibilidade financeira da empresa, reduzindo o risco de insolvência e possibilitando uma maior capacidade de investimento em ativos operacionais."

A questão foi formulada com base nos dados fornecidos, e não requer análise de indicadores adicionais. O objetivo da questão é avaliar o entendimento dos candidatos sobre os indicadores de endividamento e estrutura de capital específicos apresentados. Conforme Assaf Neto (2021), a interpretação de indicadores financeiros deve ser contextualizada dentro do conjunto de dados apresentados, sem a necessidade de extrapolar para indicadores que não foram fornecidos.

A redução da imobilização do patrimônio líquido (de 110% para 102%) não significa que o patrimônio líquido diminuiu, mas sim que uma menor parte do patrimônio está sendo utilizada para financiar ativos imobilizados. Segundo a análise de Brigham e Ehrhardt (2017) em "Financial Management: Theory & Practice", a menor imobilização do patrimônio líquido sugere que a empresa está utilizando recursos de forma mais eficiente, o que é positivo.

A questão avalia a estrutura de capital e endividamento com base nos índices fornecidos e, dentro desse contexto, a alternativa escolhida está correta.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE





**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 58**

**Parecer da banca**

A palavra "frequentemente" foi utilizada na alternativa V com o objetivo de refletir uma prática comum em muitas empresas. No contexto da gestão financeira, é uma prática reconhecida que o financiamento de curto prazo é uma ferramenta amplamente utilizada para cobrir necessidades imediatas de caixa, incluindo contas a pagar. Isso não implica que todas as empresas utilizem essa estratégia sempre, mas sim que é uma prática comum e reconhecida no gerenciamento financeiro.

A justificativa fornecida pela banca baseia-se em práticas gerais de gestão financeira, onde o financiamento de curto prazo é uma ferramenta comum para a gestão do capital de giro. O uso de termos como "frequentemente" deve ser interpretado dentro do contexto da prática comum e não como uma regra absoluta. A questão avalia o conhecimento dos candidatos sobre práticas comuns, e não exige evidências específicas de cada cenário.

O foco da questão está em candidato reconhecer que é o financiamento de curto prazo que é utilizado para cobrir contas a pagar do capital de giro, enquanto financiamentos de longo prazo são utilizados para financiamento do imobilizado, independentemente da frequência que ele vai ser utilizado.

O enunciado da questão descreve que Jorge está considerando diversas estratégias para melhorar a saúde financeira da empresa. A afirmação na alternativa V de que "O financiamento de curto prazo é frequentemente utilizado para cobrir contas a pagar" não induz que Jorge deve usar essa prática, mas sim que é uma estratégia comumente empregada. Isso está em conformidade com o objetivo da questão de avaliar o conhecimento sobre práticas de gestão financeira.

Reconhecemos que existem várias alternativas para a gestão de contas a pagar, e o uso frequente do financiamento de curto prazo pode não ser a melhor estratégia em todas as situações. No entanto, a questão não sugere que essa é a única estratégia, mas sim uma prática comum. A alternativa V foi redigida para refletir essa realidade e testar o entendimento dos candidatos sobre as práticas comuns de gestão de capital de giro

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 59**

**Parecer da banca**

A questão apresenta as demonstrações financeiras de uma empresa com o objetivo de identificar o Capital de Giro Líquido (CGL) da empresa (item presente na ementa e prevista em edital). O Capital de Giro Líquido é uma medida crucial para entender a capacidade da empresa de sustentar suas operações diárias e cumprir suas obrigações.

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE



**PARECER AOS RECURSOS INTERPOSTOS DA PROVA OBJETIVA**

**Cargo: ADMINISTRADOR**

**Questão: 60**

**Parecer da banca**

A questão apresenta as demonstrações financeiras de uma empresa com o objetivo de identificar o Capital de Giro Líquido (CGL) da empresa (item presente na ementa e prevista em edital). O Capital de Giro Líquido é uma medida crucial para entender a capacidade da empresa de sustentar suas operações diárias e cumprir suas obrigações.

A Necessidade de Capital de Giro ? NCG é calculada a partir da seguinte fórmula:  
 $NGC = ACO - PCO$

ACO = Ativos utilizados para financiar as operações da empresa  
ACO = Duplicatas a Receber + Outras Contas a Receber + Estoques  
ACO = R\$ 326.000 + R\$ 54.000 + R\$ 357.000  
ACO = 737.000

PCO = Passivos financiam as operações da empresa e não são onerosos  
PCO = Fornecedores + Salários a Pagar  
PCO = R\$ 549.000 + R\$ 187.000  
PCO = R\$ 736.000

NGC = ACO - PCO  
NGC = R\$ 737.000 - 736.000  
NGC = R\$ 1.000

Decisão da banca: Manter a questão e o gabarito

A Comissão Técnica da ACAFE homologa parecer da Banca de Elaboração de Questões Objetivas.

Florianópolis, 26 de julho de 2024.

Comissão Técnica ACAFE